



CAHIER DES CHARGES TECHNIQUES – TERMES DE REFERENCE PRESTATIONS INTELLECTUELLES

Agence Française de Développement
5, rue Roland Barthes
75598 Paris Cedex 12 - RCS PARIS B 775 665 599
Téléphone : + 33 (0)1 53 44 31 31

Référence PPI-2025-0233

Concernant la prestation

**« Etudes préalables, de dimensionnement et Assistance à
Maitrise d’Ouvrage pour la création d’infrastructures
piétonnes éclairées entre les zones résidentielles de
Montalègre & Caillou et dans le secteur de Blachon » -
Commune de Lamentin - Guadeloupe**

SOMMAIRE

ARTICLE 1.	Présentation des entités	3
1.1	Présentation de l'AFD	3
1.2	Présentation de la commune de Lamentin.....	3
ARTICLE 2.	Présentation du Service Prescripteur	4
ARTICLE 3.	Contexte de la mission	4
ARTICLE 4.	Objet du marché	5
ARTICLE 5.	Prestation attendue	6
5.1	Phase 1 (partie forfaitaire) Définition du besoin.....	6
5.2	Phase 2 partie à bons de commande	6
ARTICLE 6.	Livrables attendus.....	7
ARTICLE 7.	Modalité d'exécution.....	8
7.1	Méthodologie attendue	8
7.2	Exigence particulière de réalisation / Conditions d'exécution	8
7.3	Planning d'exécution.....	8
ARTICLE 8.	Compétences attendues du Prestataire	8
ARTICLE 9.	Moyens mis à disposition du Prestataire.....	9

ARTICLE 1. Présentation des entités

1.1 Présentation de l'AFD

Etablissement public au cœur du dispositif français de coopération, l'Agence Française de Développement (AFD) agit depuis plus de quatre-vingt ans pour **lutter contre la pauvreté** et **favoriser le développement** dans les **pays du Sud**. Elle soutient également le dynamisme économique et social des **Outre-mer**.

Au moyen de **subventions**, de **prêts**, de **fonds de garantie** ou de **contrats de désendettement et de développement**, elle finance des projets, des programmes et des études et accompagne ses partenaires dans le **renforcement de leurs capacités**.

L'AFD finance et accompagne des projets et programmes de développement qui soutiennent une croissance économique plus durable et partagée, améliorent les conditions de vie des plus pauvres, contribuent à la préservation de la planète et aident à stabiliser les pays fragiles ou en sortie de crise.

Ses équipes, basées à Paris, Marseille et dans son réseau de **quatre-vingt-cinq agences** et représentations dans les pays en développement et dans les **Outre-mer français**, lui permettent d'offrir à ses partenaires des financements, des instruments d'analyse et de couverture du risque et une ingénierie de formation et de renforcement des capacités.

Sur le territoire Guadeloupéen, l'AFD intervient auprès de ses partenaires de deux manières :

- Le financement de projets d'investissement par des prêts à l'aide de différents produits (Prêt Secteur Public, PSP-Transition, Préfinancement de Subventions Européenne et Etat)
- L'appui conseil via le Fonds Outre-Mer (FOM). Il s'agit d'une ressource déléguée à l'AFD par le Ministère des Outre-Mer permettant de financer, par subvention, des appuis techniques en ingénierie.

Sa filiale **Proparco** (www.proparco.fr) soutient les investissements privés.

L'agence interministérielle de coopération technique internationale Expertise France (www.expertisefrance.fr) a rejoint le groupe AFD le 1^{er} janvier 2022.

L'AFD collabore également avec les réseaux académiques français et internationaux pour alimenter les débats et réflexions prospectives sur le développement.

Elle assure la gestion du **Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM)**, qui cofinance des projets conciliant environnement et développement.

L'ensemble des informations relatives à l'AFD, et notamment sa Charte d'Ethique que le partenaire est fortement invité à consulter, est accessible sur le lien suivant : www.afd.fr

1.2 Présentation de la commune de Lamentin

Lamentin est caractérisée par une géographie diversifiée, mélangeant zones rurales et résidentielles. La ville est relativement proche de la côte Caraïbe et possède notamment une baie dans la zone de Blachon. D'une superficie de 65 km², elle est traversée par de nombreux cours d'eau, notamment la Grande rivière à Goyaves et la rivière du Lamentin.

Historiquement tournée vers l'agriculture, la commune de Lamentin a longtemps basé son économie sur la culture de la canne à sucre, la banane et l'élevage. Aujourd'hui, elle conserve une activité agricole notable, mais l'économie locale s'est diversifiée vers des secteurs comme le commerce et les services.

Le chômage reste élevé (22,9% selon l'INSEE, 2021), particulièrement chez les jeunes (35,6% chez les 15-24 ans), et la population subit des inégalités en termes d'accès aux services publics et à l'emploi. La commune, avec environ 18 500 habitants (INSEE, 2021), est en croissance démographique modérée, mais cette croissance s'accompagne de besoins en infrastructures scolaires, sociales et de loisirs pour répondre aux attentes des résidents.

ARTICLE 2. Présentation du Service Prescripteur

Au sein de l'AFD, la Direction des Opérations (DOE) est chargée, dans le cadre des orientations stratégiques de l'AFD et en collaboration avec les autres Direction Exécutives de la mise en œuvre du cycle de financement des opérations comprenant la programmation, l'identification, l'instruction, la décision-contractualisation, la mise en œuvre et le suivi des financements dans les géographies et secteurs d'intervention de l'établissement.

L'activité de programmation vise à dégager le cadrage stratégique opérationnel des activités de financement de l'AFD dans les dimensions géographique et sectorielle, à s'assurer de la cohérence des financements présentés avec ce cadrage, ainsi qu'à gérer le calendrier de présentation des financements aux instances de décision.

L'activité d'identification permet de faire émerger et sélectionner les idées de projets pertinentes à financer. L'activité d'instruction a pour objet l'analyse des opérations à financer et la négociation avec les partenaires des conditions de mise en œuvre du projet et des caractéristiques financières du concours.

L'activité de décision-contractualisation vise la présentation à l'instance de décision de tous les éléments lui permettant de décider de l'octroi d'un concours et comportant, pour l'établissement, une prise de risque acceptable ; puis de contractualiser les engagements réciproques de l'AFD et des bénéficiaires de ses concours. L'activité de mise en œuvre des financements comprend les actions nécessaires pour permettre le versement des concours conformément aux conditions contractuelles.

L'activité de suivi des financements permet de s'assurer des conditions d'exécution des opérations financées, ainsi que de la maîtrise de l'évolution des différents risques attachés, notamment celui de contrepartie. L'organigramme de la Direction des Opérations comprend onze Départements, deux divisions et deux cellules qui lui sont directement rattachés.

Le Réseau de directions régionales, d'agences et de bureaux AFD, dans les zones d'intervention, est rattaché à la Direction des Opérations.

La mission d'appui technique à la ville de Lamentin est initiée et sera placée sous la responsabilité de l'agence de Pointe-à-Pitre en charge des activités de l'AFD en Guadeloupe et dans les îles du Nord.

ARTICLE 3. Contexte de la mission

Située en Basse-Terre, la commune de Lamentin est une ville dynamique qui s'étend sur un vaste territoire marqué par un équilibre entre zones urbaines et espaces naturels. Avec une population en croissance contrairement à la plupart des communes de Guadeloupe et un développement urbain soutenu, la commune est engagée dans une politique d'aménagement visant à améliorer la qualité de vie de ses habitants, notamment en matière de mobilité et de sécurisation des déplacements.

Consciente des enjeux liés à la mobilité scolaire, la ville a rejoint en 2022 le programme **MOBY**, soutenu par le Ministère de la Transition Écologique et porté par **ECO CO2** et décliné sur le localement par **ENR Mobility**. Cette démarche s'inscrit dans une volonté forte d'encourager les mobilités douces et de réduire la dépendance à la voiture individuelle, tout en assurant la sécurité des élèves aux abords des établissements scolaires. Pour ce faire, la commune a lancé une plateforme dédiée au covoiturage scolaire. Cette plateforme permet aux parents d'élèves inscrits de proposer leurs services et de récupérer des élèves à des lieux désignés. Cela contribue à réduire le nombre de voitures en circulation aux abords des écoles, lorsque les parents déposent et récupèrent leurs enfants.

En parallèle, Lamentin est également lauréate de l'appel à projets "**Marche du Quotidien**" de l'ADEME, ce qui lui permet d'élaborer un **schéma directeur de la marche** en direction des écoles primaires et de tester des solutions innovantes pour favoriser les déplacements à pied.

La commune de Lamentin a entamé en 2021 la construction d'un Groupe scolaire dans la zone de Caillou qui devrait accueillir près de 600 élèves à compter de septembre 2026. La zone de Caillou est en plein développement urbain, avec la création de nombreuses résidences et de logements individuels. La densification de la population dans cette zone engendre des réflexions sur la mobilité et l'accès par la voie piétonne à cette zone.

Le projet vise à **favoriser, inciter la mobilité piétonne** et la **sécurité des trajets scolaires** dans les secteurs de **Castel, Caillou et Blachon**, en développant des infrastructures adaptées (trottoirs, éclairage, barrières de sécurité).

ARTICLE 4. Objet du marché

La commune de Lamentin souhaite développer sur son territoire un projet de mobilité douce afin de désengorger les routes notamment dans les zones accueillant des établissements scolaires. Pour ce faire, la ville a sollicité l'AFD pour l'accompagner via le Fond Outre-Mer (FOM) pour prendre en charge la réalisation d'études préalables, de dimensionnement et d'Assistance à Maitrise d'Ouvrage pour la création d'infrastructures piétonnes éclairées entre les zones résidentielles de Montalègre & Caillou et dans le secteur de Blachon.

Les aménagements envisagés pour favoriser la circulation piétonne sont les suivantes :

1. Création et réhabilitation d'infrastructures piétonnes :

- Création de **2 km de trottoirs** pour relier les zones résidentielles de **Montalègre et Caillou**.
- Réhabilitation et recalibrage d'un trottoir existant dans la zone de **Blachon** (210 mètres linéaires).
- Création d'un nouveau trottoir sécurisé entre le **carrefour de l'hôtel des impôts et la rue du gymnase** (420 mètres linéaires).

2. Amélioration de l'éclairage public :

- Installation de **lampadaires solaires** sur les portions de trottoirs créés afin de sécuriser les trajets des élèves dans la zone de Blachon, de Montalègre et de Castel.
- Étude de remplacement de l'éclairage existant par un **éclairage solaire** dans la zone de Blachon.

3. Mise en place d'aménagements de sécurisation :

- Installation de **barrières de protection** pour séparer les voies piétonnes de la circulation automobile.
- Sensibilisation des habitants et des élèves à l'importance des **mobilités actives** pour un cadre de vie plus sain et plus durable.

La commune bénéficie déjà d'un accompagnement AMO sur le volet éclairage de la zone de Caillou. De ce fait, l'étude d'éclairage ne concernera que 3 secteurs : Blachon, Montalègre et Castel

Les résultats attendus sont les suivants :

- Sécurisation des trajets scolaires et incitation à la marche comme principal mode de déplacement.
- Réduction du **trafic automobile** dans les zones concernées, notamment à **Caillou** où un **nouveau groupe scolaire** ouvrira à la rentrée scolaire de 2026.
- Amélioration de l'**accessibilité** et du **confort des piétons**, en particulier pour les enfants et les familles.
- Contribution à une **meilleure qualité de l'air** et à la **réduction des nuisances** liées à la circulation.
- Sensibilisation des habitants aux **modes de transport durables** et renforcement des initiatives locales en faveur de la transition écologique.

La commune de Lamentin s'affirme ainsi comme un acteur clé dans la transition vers une mobilité durable et sécurisée, en mettant l'accent sur l'amélioration des infrastructures et la sensibilisation des usagers.

ARTICLE 5. Prestation attendue

Pour mener à bien ce projet de mobilité douce, l'AFD a été sollicitée par la commune de Lamentin pour l'accompagner via le FOM dans la réalisation des phases pré-opérationnelles des aménagements listés ci-dessus. C'est une mission complète divisée en deux parties :

5.1 Phase 1 (partie forfaitaire) Définition du besoin

Définition du projet : dimensionnement, chiffrage,

- Objectif :
 - Réaliser une étude de faisabilité proposant plusieurs hypothèses d'aménagement. Ces hypothèses doivent renseigner le dimensionnement infrastructurel, intégrant les règles relatives au PLU à respecter, afin de remplir les objectifs attendus du projet
 - Pour chaque hypothèse, établir une première estimation des coûts de l'opération sur la base de critères objectifs, proposer un plan de financement viable intégrant la possibilité d'un phasage opérationnel et budgétaire de l'opération et tenant compte des capacités financières de la collectivité si nécessaire.

Cette formalisation du projet doit permettre de disposer en finalité d'une faisabilité technique, urbanistique, fonctionnelle, environnementale (impact sur l'environnement immédiat en fonction des cibles retenues par le maître d'ouvrage), économique et financière (coût de réalisation, d'exploitation, de maintenance, d'entretien ...), juridique, administrative, sociale, calendaire (délai de réalisation technique et délai de réalisation retenu par les financeurs (subventions)).

Le Titulaire devra réaliser les études préalables à la définition du projet (topographique, sols, éclairage, etc.)

- Accompagnement à la désignation de la MOE :
 - Rédaction de l'ensemble des actes réglementaires du dossier de consultation, y compris ses annexes,
 - Constitution du dossier de consultation de maîtrise d'œuvre et rédaction de l'Avis d'Appel Public à la Concurrence (AAPC),
 - Mise au point et établissement du marché de maîtrise d'œuvre,
 - Rédaction du projet de notification du marché,
 - Participation aux commissions techniques d'analyse des projets et participation à la rédaction du rapport final remis aux membres de la commission d'appel d'offres,
 - Participation à la réunion du jury de consultation avec les membres de la commission d'appel d'offres,
 - Rédaction du projet de contrat de maîtrise d'œuvre,
 - Participation à la négociation du contrat avec les candidats sélectionnés,
 - Préparation dans les délais réglementaires de la publication de l'avis d'attribution.
 -
- Suivi des études de conception de la MOE,
- Accompagnement à la passation de marché travaux :
 - Dossier de consultation des entreprises : examen et validation des dossiers de consultation des entreprises élaborés par le Maître d'œuvre. Tenue de réunions avec le maître d'ouvrage,
 - Préparation et accompagnement à la contractualisation des pièces du marché,

5.2 Phase 2 partie à bons de commande

L'objet de cette phase est de

- Attribution et suivi des opérations (travaux) :
 - Assistance du maître d'ouvrage durant la phase chantier,
 - Réunions de chantier,
 - Contrôle de la bonne exécution du marché, y compris vérifications administratives et techniques,
 - Accompagnement dans la réception des travaux et la gestion de la fin de l'exécution du marché
 - Production d'un rapport de vérification réglementaire après travaux (RV RAT) du SSI, établi par un bureau de contrôle et validant les travaux réalisés ;
 - Organisation d'une réunion de réception des travaux en présence de représentants de la commune et de l'AFD ;
- Accompagnement de la collectivité concernant le suivi des opérations subventionnées :
 - Rédaction des rapports intermédiaires,
 - Rédaction des rapports finaux,
 - Présentation des bilans financiers intermédiaires et finaux.

ARTICLE 6. Livrables attendus

La prestation est décomposée en plusieurs phases techniques telles que décrites ci-dessous.

Phase	Action/obligation	Livrables associé	Délais d'exécution
Phase 1 forfaitaire	<ul style="list-style-type: none"> • Dimensionnement infrastructurel • Chiffrage • Définition du besoin • Support à la passation de marché pour sélection de la MOE et pour les marchés de travaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Résultats des études préalables • Etude de faisabilité + estimation des coûts du projet • Production du DCE, • Rapport d'analyse des offres et candidatures • Rapport d'attribution des marchés, courrier d'attribution et de rejet du marché, et notification <p>* La commune publie l'appel d'offre sur sa plateforme.</p>	6 mois
Phase 2 (sur bons de commande)	Suivi de travaux	<ul style="list-style-type: none"> • Rapport d'exécution du marché, • Support de présentation aux comités et/ou commissions • Compte rendu de réunion de chantier 	Déterminé par les bons de commande émis.

- Ce calendrier est susceptible d'être modifié exclusivement par le Prescripteur dans certains cas. A ce titre, un avenant pourrait alors être conclu si la durée du Contrat venait à être modifiée
- Le Titulaire s'engage à remettre au Prescripteur un rapport (livrable), à chaque phase, comprenant le détail des missions réalisées.
- Chacun des rapports (provisoire et final) devra être remis en 1 exemplaire papier et en version dématérialisée format .pdf.
- Le Titulaire sera tenu de fournir ces rapports sur un support électronique à l'adresse communiquée lors de la réunion de lancement de la prestation.
- L'AFD devra valider chaque rapport conforme. Seule la validation expresse et écrite de chaque rapport par L'AFD apportera la preuve de cette conformité.

ARTICLE 7. Modalité d'exécution

7.1 Méthodologie attendue

Le prestataire pourra proposer la méthodologie jugée la plus adaptée pour mener à bien ses activités, en accord avec le responsable de la mission.

7.2 Exigence particulière de réalisation / Conditions d'exécution

Le chef de projet sera le correspondant du Titulaire. Les informations nécessaires à la communication seront transmises au Titulaire lors de la réunion de lancement du Contrat. Le chef de projet, représentant de l'AFD, est chargé du contrôle des livrables remis et de leur validation. En cas de non-validation, il adressera ses observations/commentaires au Titulaire dans le délai stipulé dans le Contrat.

Le Titulaire s'engage à tenir compte de toute recommandation et à apporter les modifications demandées, dans le respect du Contrat et de ses Annexes.

L'AFD lui transmettra ses observations/recommandations/décisions et/ou répondra à ses demandes.

L'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO – le titulaire) nécessitera une présence partielle sur le territoire, au sein des locaux de la Commune de Lamentin.

Le titulaire s'engage à désigner un interlocuteur unique chargé de suivre le présent marché.

L'exécution du marché nécessite l'usage permanent de la langue française dans les rapports avec le maître d'ouvrage : documents, réunions, comptes rendus, appels téléphoniques, courriers électroniques, tous livrables, etc.

Dès la notification du marché, le prestataire aura à sa disposition la documentation existante relative aux sujets sur lesquels il interviendra.

7.3 Planning d'exécution

La mission se déroulera sur une période maximale de 24 mois, avec un démarrage souhaité en Août 2025. Le phasage et les étapes intermédiaires sont les mêmes que celles évoquées à l'article 6 – livrables attendus.

ARTICLE 8. Compétences attendues du Prestataire

Le Titulaire affectera du personnel de qualification et d'expérience correspondant aux prestations décrites au présent cahier des charges, de manière à atteindre les résultats qui y sont fixés. Plus spécifiquement, le Titulaire devra disposer dans son équipe de personnels compétents dans les domaines suivants :

- Droit de la commande publique et code des marchés publics
- Gestion et suivi de projet
- Ingénierie financière
- Gestion des risques juridiques et résolution des litiges
- Compétence en négociation
- Compétence en rédaction et analyse de documents techniques et administratifs
- Compétence en gestion de la performance
- Compétence en communication et relation avec les collectivités locales
- Compétence éthique et déontologie
- Voirie et réseaux divers

Le titulaire devra être rôdé aux difficultés opérationnelles d'application de la réglementation relatives aux marchés publics rencontrées par les collectivités locales.

Concernant le suivi de projet le profil du titulaire doit être conducteur de travaux ou ingénieur de suivi de chantier.

ARTICLE 9. Moyens mis à disposition du Prestataire

Pour la réalisation de cette mission, le titulaire pourra s'appuyer sur toute la documentation existante en possession de la ville et de l'AFD, qui sera transmise au titulaire du marché.